



แผนปฏิบัติการราชการของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม





แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)
และ
แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สิงหาคม ๒๕๖๘



คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.ค.) ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘ และคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) ได้มอบอำนาจให้ อกก.ค. เป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแผนปฏิบัติการ ในการประชุม คปก. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๖๗ เพื่อเสนอ คปก.ทราบ และแผนปฏิบัติการนี้จะเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุน จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สิงหาคม ๒๕๖๘



สารบัญ

หน้า

➢ คำนำ	ก
➢ สารบัญ	ข
➢ หลักการและเหตุผล	๑
➢ ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)	๒
➢ วิสัยทัศน์	๓
➢ พันธกิจ	๓
➢ เป้าประสงค์	๓
➢ กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๔
➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)	๕
➢ การกำหนดกลยุทธ์	๗
➢ ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์	๘
➢ แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๑๑
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)	๑๒
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๑	๑๓
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๒	๑๗
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๓	๑๘
➢ การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	๒๓
➢ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๒๕

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมรายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด โดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง และให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาและเบิกจ่ายเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

- ๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน
- ๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- ๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน (สบท.) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งมีการดำเนินงานที่หลากหลาย เช่น การให้บริการสินเชื่อ การจัดเก็บหนี้ การให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่โดยการเช่า เช่าซื้อ การสนับสนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการต่าง ๆ เป็นต้น โดยการทำงานนี้มีข้อมูลเป็นจำนวนมาก จึงต้องนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วย เพื่อให้การดำเนินงานมีระบบ มีความสะดวก และง่ายต่อการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบกับ สบท. ได้มีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ดังนั้น สบท. จึงได้ทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) พร้อมแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ โดยดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้งความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

**ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)**

๑. สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสำนักบริหารกองทุนได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ตามคำสั่ง สำนักบริหารกองทุน ที่ ๒/๒๕๖๗ สั่ง ณ วันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗) ซึ่งคณะทำงานฯ มีหน้าที่พิจารณาทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ระยะยาว) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี

๒. ศึกษายุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๓. ศึกษา วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์กร สภาพแวดล้อมภายใน ได้แก่ จุดแข็งและจุดอ่อน สภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ โอกาส และภัยคุกคาม ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค จากการดำเนินงานในอดีต ที่มีผลกระทบต่อแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. กำหนดประเด็นแผนปฏิบัติราชการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย

๕. จัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เสนอคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณากลับกรองให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

๖. ประชุมคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณากลับกรอง สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ จำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ วันอังคาร ที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๘ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ วันพุธที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๘ โดยที่ประชุมได้ร่วมกันอภิปรายกันอย่างกว้างขวาง ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมรายละเอียดตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะทำงานฯ เรียบร้อยแล้ว

๗. นำเสนอคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘ เพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตามพันธกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กร ตามสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลในรอบด้าน อย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบของแผน ดังนี้

วิสัยทัศน์

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นองค์กรชั้นนำในการเสริมสร้างรายได้และโอกาสให้แก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

พันธกิจ

๑. พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการ ของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. เพิ่มสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร
๓. พัฒนาระบบการจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
๒. บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม
๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๔. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิรูปราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบ ๗S ของ McKinsey และ ๔ M และปัจจัยภายนอก (โอกาส ภัยคุกคาม) ตามหลัก PESTEL เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดิน ทั้ง ๗๒ จังหวัด และมีพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่สามารถใช้ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้
- S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบที่ช่วยในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบเกี่ยวเนื่องฯ และระบบติดตาม
- S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ซึ่งสามารถรองรับระบบ Web Browser (Drive A work from anywhere) และมีอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลแบบภายนอก (External Storage)
- S๕ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีความพร้อมที่จะเรียนรู้และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
- S๖ ผู้บริหารกองทุนให้การสนับสนุนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักบริหารกองทุนสู่ Digital Organization
- S๗ มีช่องทางการติดต่อสื่อสาร การสืบค้นข้อมูล และประชาสัมพันธ์ข่าวสารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหลากหลายช่องทาง (Line official อกก.คง./website/Facebook/Youtube)

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- W๑ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับหรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ทั้งหมด และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้ รวมทั้งฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. ได้
- W๒ เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลระบบยังขาดความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี และการพัฒนาระบบโปรแกรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- W๓ เครื่องมือและอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ
- W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ในการตอบข้อหารือต่างๆ (Chatbot, Helpdesk)
- W๕ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ยังขาดความเข้าใจและชำนาญในการใช้งานระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- W๖ การวางแผนการจัดการทักษะองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยังขาดความต่อเนื่องและครอบคลุม

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ (E-Government) โดยได้กำหนดนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ และ ส.ป.ก. ได้รับถ่ายทอดมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ ส.ป.ก.
- O๒ สถาบันการเงินต่าง ๆ มีระบบ Digital Payment ผ่านแอปพลิเคชัน เครื่องรับชำระเงิน (EDC) และ E-commerce เพื่อให้การทำธุรกรรมทางการเงินมีความสะดวกสบายมากขึ้น
- O๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สถาบันการเงิน/สหกรณ์ ซึ่งเป็นโอกาสที่ ส.ป.ก. สามารถเร่งรัดพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากยิ่งขึ้น
- O๔ พ.ร.บ.วิธีปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และ พ.ร.บ.การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ.๒๕๖๒ เปิดโอกาสให้หน่วยงานราชการสามารถดำเนินธุรกรรมทางการเงินหรืออื่นๆ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้กว้างขวางมากขึ้น
- O๕ เกษตรกรรุ่นใหม่ มีแนวโน้มที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม (Precision farming /Agri-tech /Digital farming) มาใช้ในการทำเกษตรกรรม ผลิตสินค้า แปรรูป จำหน่าย และ การทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น
- O๖ รัฐบาลมี Application เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงบริการแหล่งข้อมูลภาครัฐ (Thai ID , Digital ID , แอปทางรัฐ)
- O๗ หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และองค์กรต่างประเทศมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน
- O๘ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนจำนวนมาก จัดให้มีบริการเรียนรู้ ออนไลน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย
- O๙ สื่อสังคมออนไลน์ช่วยให้เกษตรกรผู้สูงอายุสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้สะดวกมากขึ้น

อุปสรรค (Threats : T)

- T๑ โปรแกรมระบบการจัดการฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Microsoft Visual Foxpro) หยุดพัฒนา และให้บริการจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้ว
- T๒ ภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลมีเพิ่มมากขึ้น ตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- T๓ พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือ PDPA มีขั้นตอนและข้อจำกัดในการจัดเก็บ/รวบรวม/และใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและการให้บริการทางดิจิทัล
- T๔ ลิขสิทธิ์ Software (License) ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลบางประเภทมีข้อจำกัดในการเข้าถึงและมีราคาสูง
- T๕ การทำธุรกรรมผ่านสถาบันการเงินหรือร้านค้าสะดวกซื้อบางรายการมีเงื่อนไขและค่าธรรมเนียมในการให้บริการ
- T๖ เกษตรกร (Gen baby boomer) ที่คุ้นเคยกับวิธีการดั้งเดิมบางส่วนยังไม่คุ้นชินต่อการเปลี่ยนแปลง

การกำหนดกลยุทธ์

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานเพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การวิเคราะห์ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
โอกาส (Opportunities : O) O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ (E-Government) โดยได้กำหนดนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ และ ส.ป.ก. ได้รับถ่ายทอดมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ ส.ป.ก. O๒ สถาบันการเงินต่าง ๆ มีระบบ Digital Payment ผ่านแอปพลิเคชัน เครื่องรับชำระเงิน (EDC) และ E-commerce เพื่อให้การทำธุรกรรมทางการเงินมีความสะดวกสบายมากขึ้น O๓ กรมเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรผู้ได้ รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สถาบันการเงิน/สหกรณ์ ซึ่งเป็นโอกาสที่ ส.ป.ก. สามารถร่วมพัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากยิ่งขึ้น O๔ พ.ร.บ.วิปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และ พ.ร.บ.การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ.๒๕๖๒ เปิดโอกาสให้หน่วยงานราชการสามารถดำเนินธุรกรรมทางการเงินหรืออื่นๆ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้กว้างขวางมากขึ้น O๕ เกษตรกรรุ่นใหม่ มีแนวโน้มที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม (Precision farming /Agri-tech /Digital farming) มาใช้ในการทำเกษตรกรรม ผลผลิตขึ้นค่า แปรูปจำหน่าย และการทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น O๖ รัฐบาลมี Application เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงบริการแหล่งข้อมูลภาครัฐ (Thai ID , Digital ID , แอปทางรัฐ) O๗ หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และองค์กรต่างประเทศ มีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน O๘ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนจำนวนมากจัดให้มีบริการเรียนรู้ ออนไลน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย O๙ สื่อสังคมออนไลน์ช่วยให้เกษตรกรผู้สูงอายุสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้สะดวกมากขึ้น	S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๑๒ จังหวัด และมีพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่สามารถใช้ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินมีระบบที่ช่วยในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบเกี่ยวเนื่องฯ และระบบติดตาม S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินมีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเครือข่ายคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ซึ่งสามารถรองรับระบบ Web Browser (Drive A work from anywhere) และมีอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลแบบภายนอก (External Storage) S๕ บุคลากรของทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีความพร้อมทั้งเชิงความรู้และรับปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล S๖ ผู้บริหารกองทุน ให้การสนับสนุนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานปฏิรูปที่ดิน Digital Organization S๗ มีช่องทางทางการติดต่อสื่อสาร การสืบค้นข้อมูล และประชาสัมพันธ์ข่าวสารของทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหลากหลายช่องทาง (Line official ๑๑๓๓๓ / Website/Facebook/YouTube)	W๑ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับหรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมได้ทั้งหมดและยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้ รวมทั้งฐานข้อมูลของทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. ได้ W๒ เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลระบบยังขาดความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี และการพัฒนาระบบโปรแกรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง W๓ เครื่องมือและอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ในการตอบข้อหารือต่าง ๆ (Chatbot, Helpdesk) W๕ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยังขาดความเข้าใจและชำนาญในการใช้งานระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม W๖ การวางแผนการจัดการที่กะอ่อก่คควมรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยัง ขาดความต่อเนื่อง และครอบคลุม
	กลยุทธ์เชิงรุก : SO ➢ การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (S๑ S๒ S๓ S๔ S๕ / O๑ O๒ O๔ O๕ O๗) ➢ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารสารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (S๑ S๓ S๔ S๕/ O๑ O๒ O๓ O๔ O๕ O๖ O๗ O๙) ➢ ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (S๓ S๔ S๕ S๖ / O๑ O๔ O๗)	กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO ➢ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย (W๑ W๒ W๔ / O๑ O๒ O๔ O๗) ➢ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ (W๒ W๔ W๖/ O๑ O๗ O๘)
อุปสรรค (Threats : T) T๑ โปรแกรมระบบการจัดการฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Microsoft Visual Foxpro) ทยุ ตพัฒนา และให้บริการจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้ว T๒ ภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลมีเพิ่มมากขึ้นตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ T๓ พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือ PDPA มีขั้นตอนและข้อจำกัดในการจัดเก็บ/รวบรวม/และใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและการให้บริการทางดิจิทัล T๔ ลิขสิทธิ์ Software (License) ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลบางประเภทมีข้อจำกัดในการเข้าถึงและมีราคาสูง T๕ การทำธุรกรรมผ่านสถาบันการเงินหรือร้านค้าสะดวกซื้อบางรายการมีเงื่อนไขและค่าธรรมเนียมในการให้บริการ T๖ เกษตรกร (Gen baby boomer) ที่คุ้นเคยกับวิธีการดั้งเดิมบางส่วนยังไม่คุ้นชินต่อการเปลี่ยนแปลง	กลยุทธ์เชิงป้องกัน : ST -	กลยุทธ์เชิงตั้งรับ : WT ➢ พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน (W๑ W๒ W๓/ T๑ T๒ T๓)

ประเด็นแผนปฏิบัติราชการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และเป้าหมาย

แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) ประกอบด้วยแผนปฏิบัติราชการ ๓ ด้าน โดยมี เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ดังต่อไปนี้

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

เป้าประสงค์ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
กลยุทธ์ที่ ๑ : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : การพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back Office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

๑. ระบบโปรแกรมบัญชี – การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย ๑. มีระบบโปรแกรมบัญชีและการเงินกองทุนแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
๒. มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนเพื่อรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : การพัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยง ทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน
๒. ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย ๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนที่มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time
๒. มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ที่ ๓	: พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกระบบงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑. ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน
เป้าหมาย	๑. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกระบบงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
แผนปฏิบัติการที่ ๒	: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากร กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
เป้าประสงค์	บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ที่ ๑	: การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์
เป้าหมาย	๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ๒. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพสำหรับการปฏิบัติงานให้ทันยุคสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
แผนปฏิบัติการที่ ๓	: ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
เป้าประสงค์ที่ ๑	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
เป้าประสงค์ที่ ๒	เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง
กลยุทธ์ที่ ๑	: การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่าน E-payment Portal of Government
	๒. การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt
	๓. การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้
เป้าหมาย	๑. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด
	๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก และลดการใช้กระดาษ
	๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการหนี้และเรียกเก็บเงิน

กลยุทธ์ที่ ๒	: การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ๒. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับ ระบบบริการ อิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ๓. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
เป้าหมาย	๑. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้องชัดเจน ๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ในการยื่นคำขอ/คำร้องของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ๓. เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้บริการกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง

ประเด็นแผนปฏิบัติการ และกลยุทธ์

แผนปฏิบัติการที่ ๑	: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและ ยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
กลยุทธ์ที่ ๑	: ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๒	: ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยง ฐานข้อมูลกับเครือข่าย
กลยุทธ์ที่ ๓	: พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
แผนปฏิบัติการที่ ๒	: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์ที่ ๑	: การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่
แผนปฏิบัติการที่ ๓	: ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๑	: การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ที่ ๒	: การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

วิสัยทัศน์
(Vision)

"กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นองค์กรชั้นนำในการเสริมสร้างรายได้และโอกาสให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล"

พันธกิจ (Mission)

๑. พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. เพิ่มสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร
๓. พัฒนาระบบการจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการที่ ๑

- ♦ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑

ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๒

ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย

กลยุทธ์ที่ ๓

พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ ๔

ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติการที่ ๒

- ♦ เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ ๑

การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่

แผนปฏิบัติการที่ ๓

- ♦ ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑

การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ที่ ๒

การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าประสงค์

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
๒. บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๔. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

แผนที่แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติ ราชการที่

เป้าประสงค์

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

กลยุทธ์

แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม

๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่
การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)

- ❖ มีการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม Back Office จำนวน ๒ ระบบ
- ❖ มีการพัฒนาโปรแกรมกองทุนแบบ Real Time จำนวน ๒ ระบบ
- ❖ ระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน ๑ ระบบ

กลยุทธ์ที่ ๑ ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรม

- การพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ได้แก่
- ๑) ระบบโปรแกรมบัญชี-การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย

- การพัฒนากองทุน Font office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ได้แก่
- ๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน
- ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน

- พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
- ๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน

๒ : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ❖ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้รับการฝึกอบรมหรือเรียนรู้ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ปีละ ๒ หลักสูตร

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่

- ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์
- ๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

- ❖ ความสำเร็จในการขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้กองทุนฯ จำนวน ๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
- ❖ ความสำเร็จในการขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ บริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ ๑ การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่าน Epayment Portal of Government
- ๒. การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt
- ๓. การออกใบแจ้งหนี้ (โปรแกรมกิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องฯ)

กลยุทธ์ที่ ๒ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ๑. สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๒. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)
- ๓. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกร ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
เป้าประสงค์ : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรม เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	❖ พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศ ในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกร (Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุก กระบวนการตลอดจนฐานข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมบัญชี - การเงินกองทุนฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จ ของการพัฒนาระบบโปรแกรมบัญชี และการเงินกองทุนฯ ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรม บัญชีและการเงินกองทุนแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้ อย่างเหมาะสม	สบท. ศทส.	ระบบ			← ๑ →		

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรเพื่อรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	สบท. ศทส.	ระบบ	-	-	-	← ๑ →	
➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย	❖ พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท. ศทส.	ระบบ				← ๑ →	

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศ ในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	สบท.ศทส.	ระบบ				← ๑ →	
➤ กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน	❖ พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แบบ Real Time ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท.ศทส.	ระบบ	← ๑ →				

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๔ : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	❖ การจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	♦ ตัวชี้วัด : การใช้งานระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรที่มีการพัฒนาขึ้นใหม่ สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ♦ เป้าหมาย : ระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร สามารถใช้งานได้ตามปกติ	สบท.	โครงการ	-	-	-	-	๒
	❖ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการจัดหา ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ♦ เป้าหมาย : มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร	สบท. ศทส.	กิจกรรม	-	๑	๑	-	-

แผนปฏิบัติการที่ ๒ : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
เป้าประสงค์ : บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่	❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์	♦ ตัวชี้วัด : บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลอย่างน้อย ๒ หลักสูตร ♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หมายเหตุ : บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หมายถึงผู้ปฏิบัติงานในสำนักบริหารกองทุน และ ส.ป.กจังหวัด ยกเว้นจ้างเหมาบริการ	สบท.	โครงการ	-	-	๑	๑	๑
	❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	♦ ตัวชี้วัด : บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้เข้ารับการฝึกอบรม ๑ หลักสูตร ♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สบท.	โครงการ	-	-	๑	๑	๑

- แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- เป้าประสงค์ที่ ๑ : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- เป้าประสงค์ที่ ๒ : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	❖ การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ๗๒ เครื่อง ♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด	สบท. ศทส สบก.	โครงการ	-	-	๑	-	-
	❖ การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง E-payment Portal of Government	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง E-payment Portal of Government ♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผู้ได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด	สบท. ศทส สบก.	โครงการ	-	-	-	๑	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	❖ การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt ♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินผู้ได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดินเพิ่มความสะดวก และลดการใช้กระดาษ	สบท. ศทส. สบก.	โครงการ	-	-	←	๑	→
	❖ การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ ♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินผู้ได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดินได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการหนี้และเรียกเก็บเงิน	สบท. ศทส.	โครงการ	-	-	←	๑	→

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	❖ พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่ ๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการสร้างเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการและผลิตภัณฑ์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการสร้างโอกาสการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต	สบท. ศทส.	โครงการ	-	-	๑	-	-
	๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถุ้งเงิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถุ้งเงิน ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารงานของผู้บริหาร	สบท.	โครงการ	-	-	๑	-	-

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๓) สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการสร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ชัดเจน	สบท.	เรื่อง/หัวข้อ	-	-	๑	๑	๑
	๔) เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเชื่อมโยงระบบคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ในการยื่นคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง	สบท. ศทส.	เรื่อง	-	-	๑	๑	๑

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๕) ติดตามการประเมิน ความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	♦ ตัวชี้วัด : ร้อยละ ๘๕ ของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ♦ เป้าหมาย : เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง	สบท.	ร้อยละ/ราย	-	-	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๑๕๐ ราย	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ราย

การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

ภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งได้มีกำหนดแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑	: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
กลยุทธ์ที่ ๑	: ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back Office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมบัญชี – การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ที่ ๒	: ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุน เป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ที่ ๓	: พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑. ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน
แผนปฏิบัติราชการที่ ๒	: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์ที่ ๑	: การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ ๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

แผนปฏิบัติราชการที่ ๓	: ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ ๑	: การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง E-payment Portal of Government ๒. การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt ๓. การออกใบแจ้งหนี้
กลยุทธ์ที่ ๒	: การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ๒. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก.และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ๓. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ที่ปรึกษา

นายเศรษฐเกียรติ	กระจำวงศ์	เลขาธิการ ส.ป.ก.
นายปรีชา	ลิ้มถวิล	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นายศักดิ์ศิริ	ธูปวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

๑. นายรักศักดิ์	รักเดช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
๒. นางสาวภาณุมาศ	สันพงษ์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๓. นางสาวกัลยาณี	สุจริต	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๔. นางสาวรุ่งอรุณ	ดีทองกลาง	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ
๕. นางสาวศิริพร	น้อยนิรณ	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
๖. นางสาวอาภาภรณ์	อหะหมัดจุฬา	นักวิชาการเงินและบัญชี
๗. นางสาวสิริญา	เจริญพาศ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดิน
๘. นางสาวปวีณา	นัมเรือง	นักวิชาการเงินและบัญชี

